



للتدريب والاستشارات الإدارية  
Muthabara Training Center  
[muthabara.ae](http://muthabara.ae)

## ادارة العقود والاوامر التغیریة والمطالبات العقدیة والتحکیم ب شأنها

بتاریخ	اماکن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز معدك
١١ أغسطس - ١٥ أغسطس ٢٠٢٤	المنامة	٣٢٠٠	<a href="#">سجل الآن</a>

### الأهداف:

- مما لا شك فيه ان ادارة العقد من الامور المهمة بمكان ولا تقل بحال من الاحوال عن مرحلة العقد الاخرى سواء مرحلة المفاوضات او مرحلة الصياغة او التنفيذ الامر الذي يتطلب ضرورة وضع استراتيجية فاعلة للادارة العقد سواء العقد المحلي او الخارجي بما يضمن نجاح المشروعات موضوع التعاقد وذلك على اختلاف انواع العقود والامر الذي لامرية فيه ان التخطيط والرقابة الفعالة والضبط الحازم من الامور الضرورية للادارة العقود بشكل مناسب في كافة خطوات التعاقد بدءاً من المواقف والاشتراطات والمفاوضات وتقديم العطاءات ثم مرحلة فض المصاليف والتقييم العروض واجراءات الترسية والاطمار بها وانتهاء بالتنفيذ الكامل والصحيح للعقد .
- كما ان الاوامر التغیریة والمطالبات العقدیة المتعلقة بعقود المقاولات تتطلب ضرورة التعرف على انواع اوامر التغيير وشروطها وصاحب الحق في اصدارها وتوقيت اصدار الامر وقيمه . وكذلك التعريف بالمطالبة واستراتيجية الدخول فيها واطراف المطالبات العقدية ، ومصادر وجود المطالبات في مجال الانشاءات والبنود التي يجب ان تتضمنها المطالبة بكل امر على حدا كل هذه الجوانب وتلك يتبع دراستها والمزج بين النظرية والتطبيق ب شأنها كي تعم الفائدة المرجوة وفضلا عما قدم فإن التحكيم باعتباره الوسيلة السريعة والفعالة لجسم المنازعات التي قد تنشأ عن العقود أصبح ضرورة حتمية ماقد ينشأ خلاف بين الاطراف المتعاقدة حول تنفيذ او تفسير العقد

## **الأهداف التفصيلية:**

- تدريب المشاركين على الاساليب الحديثة لادارة العقود
- التعرف على المشكلات العملية والجوانب الاجرائية في العملية التعاقدية
- الاسلوب النموذجي لتأهيل المقاولين
- التعرف على اساليب تنفيذ وادارة العقد الخارجي
- الدراسة التفصيلية للأوامر التغیریة سواء في حدود مضمون العقد او خارجه
- شروط اوامر التغیر الواقعه في حدود مضمون العقد
- من له حق اصدار امر التغیر
- توقيت اصدار امر التغیر
- القيمة المالية لامر التغیر منسوبا الى قيمة العقد
- التعريف بالمطالبات العقدية واستراتيجية الدخول فيها
- التعرف على مصادر المطالبات في مجال الانشاءات
- اسباب التأخير عن التنفيذ طبقا للبرنامج الزمني من الاطراف
- زيادة التكلفة باعتبارها احد بنود المطالبة العقدية واسبابها
- خطوات تحليل المطالبة والمستندات المطلوب وجودها في ملف العملية
- انواع المطالبات واصحابها
- التعريف بنظام التحكيم كاسلوب لجسم المنازعات العقدية
- طريق تسوية النزاعات في المطالبات .
- مبادئ نظام التحكيم
- مشارطة التحكيم واسلوب صياغتها
- اجراءات الخصومة التحكيمية
- اصدار حكم التحكيم واساليب تنفيذه

## **المستفيدون:**

- مدراء الادارات والدوائر والاقسام والخصائص المختصين بالعقود والأنشطة المتعلقة بها في كافة الاجهزه والمصالح والوزارات والهيئات والمؤسسات والشركات والبنوك على اختلاف انواعها
- المهندسون العاملون بالبلديات ووزارة الاشغال العامة ومصالح الطرق والجسور والوزارات والجهات المعنية بأمور التشييد والبناء
- المشرفون الذين يتولون الادارة على عقود المقاولات والتسييد العامة في كافة المراحل التعاقدية المختلفة
- المهندسون الاستشاريون

- المهندسون والفنانون العاملون في مجال الشؤون القروية والبلديات
- المدرباء والأشخاصيون بإدارات العقود والأمداد والتمويل والاحتياجات
- المدرباء والأشخاصيون المنوط بهم تنفيذ أوامر الشراء
- القانونيون سواء الباحثين أو المستشاريين القانونيين العاملين بإدارات القانونية

## محتويات البرنامج:

### الوحدة الأولى:

#### ادارة العقد في مراحله الثلاث

- مرحلة ما قبل الالتزام بالتعاقد والتزام كل طرف بشأنها
- مرحلة ابرام العقد واحتياطاتها مشاكل التنفيذ وكيفية حلها
- مرحلة تنفيذ العقد وللأسلوب الأمثل للدارة العقد خلالها
- المبادئ العامة المشتركة للعقود على اختلاف أنواعها
- الاعتراضات المستدية ودورها في ادارة العقد الخارجي
- خطابات الضمان ولزومها في العملية التعاقدية وأنواعها المختلفة

### الوحدة الثانية:

#### اساليب التعاقد وكيفية ادارة المشكلات العملية بشأنها:

- المناقضة العامة وأنواعها وبياناتها وخصائصها
- المناقضة المحدودة وشروط التعاقد بموجبها
- المناقضة المحلية وخصائصها وشروطها
- الممارسة والشروط الحاكمة لها
- الامر المباشر او الاتفاق المباشر وحكماته
- اوامر التكليف وحالات التعاقد بموجبها
- المسابقة وحكماتها
- القيود السابقة على التعاقد
- الضوابط اللاحزة في كراسة الشروط والمواصفات
- حكم ايراد التحفظات في العطاءات
- المفاوضات مع وقدمي العطاءات وشروطها

- حكم تقصير مواعيد العطاءات
- حكم ارسال العطاءات بالفاكس
- حكم النص في العرض المالي على انه يقل بنسبة هنوية عن اقل عطاء
- تعديل العرض
- الاحكام العامة للتأمين في العقود
- الاثار المترتبة على توقيف الاعمال بسبب عدم توافر الاعتماد المالي لدى جهة الادارة

### **الوحدة الثالثة:**

#### **المطالبات العقدية واللوامر التغیریۃ:**

- التعريف بالمطالبة الناشئة عن العقد
- استراتيجية الدخول في المطالبات العقدية
- طريق اعادة الوضع لاصله
- طريقة الحد الادنى line bottem the
- اطراف المطالبات العقدية
- الغالبية العظمى للعقود يتم فيها تغييرات او اضافات
- ثلثي الاطراف المتنازعة من المقاولين ، والثالث من المالك يعاونهم الاستشاري
- مصادر وجود المطالبات في مجال الانشاءات
- اسباب التأخير في التنفيذ طبقاً للبرنامج الزمني
- الاسباب الرئيسية لزيادة التكلفة عمراً هو منصوص عليه بالعقد
- المستندات المطلوب وجودها في ملف العملية
- اهم المستندات التي يستند اليها في عمل المطالبة
- متى يمكن المطالبة
- كيفية مراجعة المطالبة
- الاسباب التي من اجلها لا يجوز للمستشاري القائم بالتصميم والمتابعة ان يكون مراجعة للمطالبة
- الاسس الواجب اتباعها عند مراجعة المطالبة بمعرفة استشاري محاید
- الاسباب التي يحق للمقاول عند حدوثها انهاء العقد
- مطالبات المالك والمخاطر التي تتحقق به في اي تعاقد
- ماهي الاضرار التي تقع على المالك بسبب التأخير في التنفيذ
- اسس مطالبات المالك للمقاول عند التنفيذ الخاطئ او غير الكامل
- مطالبات المقاول من المالك
- المطالبات والنزاع مع مقاولي الباطن

- **انواع الاوامر التغیریة**
  - **شروط امر التغیر الواقع في حدود مضمون العقد**
  - **صاحب الصلا حية في اصدار امر التغیر**
  - **توقيت وقيمة اوامر التغیر**
  - **كیقیة تفادي المطالبات**
  - **نموذج عملی للمطالبة**

الوحدة الرابعة:

## **التدكيم في العقود والمطالبات العقدية:**

- التسوية الودية
  - التسوية عن طريق التحكيم
  - التسوية عن طريق القضاء
  - نظام التحكيم كوسيلة لحل المنازعات العقدية
  - أهمية التحكيم كنظام قضائي خاص
  - المبادئ التي يقوم عليها نظام التحكيم
  - الأطراف المشتركة في عملية التحكيم
  - الشروط الواجب توافقها في الحكم
  - نظام التحكيم في دول مجلس التعاون الخليجي
  - مشارطة التحكيم واسلوب صياغتها بالاحتراف
  - طبيعة الانفاق على التحكيم
  - الشروط القانونية الواجب توافقها في الحكم
  - بداية سلطة هيئة التحكيم وانقضاؤها
  - اجراءات الخصومة التحكيمية
  - البراهين او الدلاليل في القضية التحكيمية
  - مصروفات التحكيم
  - الخبراء ودورهم في المنازعة التحكيمية
  - اصدار حكم التحكيم وشروط صحته
  - طرق الطعن في حكم التحكيم
  - وضع الصيغة التنفيذية على حكم التحكيم
  - تنفيذ حكم التحكيم

- سيتم ادارة ومناقشة عدد 24 قضية تدكيمية عربية ودولية تتعلق بموضوع ورشة العمل.

### **أساليب التدريب:**

#### **المحاضرات النقاشية :**

وتحدف إلى نقل المفاهيم الفلسفية والمعارف الأكاديمية إلى المشاركين بها يساعدهم على تكوين الإطار المعرفي الذي يمكن الانطلاق منه لبناء المحاور الأساسية التي ينطلق منها البرنامج.

#### **المناقشات الجماعية:**

وتحدف إلى تبادل الخبرة والمعرفة بين منفذ البرنامج والمشاركين فيه، وبها يساهم في تكوين ثقافة مشتركة بين الجميع تسهم بعد ذلك بنقل تلك الثقافة إلى الواقع التطبيقي في شكل برنامج عمل تطويري للتطبيق السليم للمنظومة التدريبية.

#### **ورش العمل:**

وتحدف إلى تجميع المشاركين في مجموعة من الورش التدريبية التي يسعى من خلالها المدرب Plan Action إلى ترجمة الموضوعات التي يدور حولها البرنامج في شكل خطة عمل تطويرية نتيجتها دليل تطبيقي يمكن للمشاركين الاسترشاد به في عملية نقل أثر التدريب إلى الواقع العملي وبها يظهر في شكل نتائج ملموسة على الأداء الكلي.