

أساليب تحليل ومراقبة المخزون

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
١٥ ديسمبر - ١٩ ديسمبر ٢٠٢٤	المنامة	٣٢٠٠	سجل الآن

فكرة البرنامج:

تلعب المخازن في الوقت الحالي دورا حاسما في ضمان مستوى عال من خدمة العملاء وأداء الخدمات اللوجستية بوجه عام، حيث تقلل المخازن بفعالية أوجه القصور في سلاسل التوريد، وتساهم بفعالية في تحسين الخدمات اللوجستية بالإضافة الى دقة إدارة المخزون. أصبح دور المخازن المثالي اليوم هو الحد من تكاليف التخزين وتحسين خدمة العملاء في نفس الوقت.

المبادئ والأنظمة التي سيتم مناقشتها بهذا البرنامج التدريبي هي المطبقة في إدارات المخازن بأفضل الشركات على مستوى العالم

أهداف البرنامج:

1. تعريف المشاركين بالأساليب الحديثة في إدارة المخازن.
2. معرفة مفهوم إدارة المخازن وأهميتها بكفاءة
3. معرفة التنظيم الإداري لإدارة المخازن.
4. تنمية مهارات المشاركين بالممارسات الحديثة في إدارة المخازن.
5. التعرف على مراقبة المخزون وتحديد المهام المناطة بها بكفاءة

6. تنمية مهارات المشاركين بالمهارسات الحديثة فى مجال مراقبة المخزون.
7. القدرة على التخطيط للمخزون وتحديد مستوياته بكفاءة.
8. توعية المشاركين بأهمية ادارة المخازن ومراقبة المخزون.
9. القدرة على المشاركة في عمليات الجرد بكفاءة.
10. تحليل المشكلات التنظيمية الروتينية المتعلقة بالمخازن وكذلك المشكلات الخاصة بالجانب الإجرائي والرقابي ومعالجة لهذه المشكلات بأسلوب علمي متقدم من واقع الخبرة والمهارسات العملية .
11. التعرف على وسائل أمن وسلامة المخازن.
12. القدرة على كتابة تقارير مراقبة المخزون وأدارة المخازن بكفاءة.

أثر مخرجات البرنامج علي الشركة:

- زيادة مستويات توافر المنتجات وخدمة العملاء في ضوء الاحتياجات المتزايدة أكثر من أي وقت مضى
- دراسة علاقة إدارة المخازن ومراقبة المخزون بعمليات الشركة وأنشطتها
- تحليل المجالات الرئيسية لعمليات المخازن
- تحديد وفهم مؤشر الأداء الرئيسي
- النجاح في تحسين العمليات الرئيسية بالشركة
- المؤسسة ستكون أكثر صحية وإنتاجية عندها يكون لديها عمليات فعالة لإدارة المخازن ومراقبة المخزون بها يؤدي الى توفر أرقى الخدمات للعملاء وكذلك توافر المنتجات

أثر مخرجات البرنامج علي المتدرب:

- إكتساب مهارة كيفية إجراء تحليل للمخزون والعمليات المخزنية
- إكتساب مهارات تحسين الإنتاجية في جميع العمليات
- إكتساب مهارة كيفية اختيار معدات المستودعات
- إكتساب مهارة ممارسات العمل النهنية للعمليات
- التعرف على الفوائد المالية من الإدارة الفعالة للمخازن وإدارة المخزون

- أن يكون قادرا على فهم وتطبيق التحسينات بعد ورشة العمل لتحسين العمل القائم
- التعرف على دور وأهمية إدارة المستودعات والمخزون في سلسلة التوريد

المستفيدون:

- المديرون والمشرفون التنفيذيون الذين يرغبون في التأكد من تنفيذهم لأفضل الممارسات في الطرق الحالية لأداء العمليات المخزنية وأدارتها
- الذين يرغبون في الحصول على الهكاسب والفوائد من إدارة المخازن بطرق أكثر فعالية
- العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون
- الذين يعملون في وظائف أخرى بخلاف أداتي اللوجيستيات والمخازن ويرغبون في توسيع معرفتهم للنشيطه اللوجيستيه والمخزنيه
- المشرفون والعاملون بإدارة المخازن والمستودعات والأخصائيون لشؤون المخازن والمستودعات في شركات الممول بوجه خاص والمرشحون لشغل هذه الوظائف .

محتويات البرنامج:

اليوم الاول:

مقدمة في إدارة المخازن:

- أهداف إدارة المخازن
- المخازن الحديثة
- دورة التخزين
- مشاكل وتحديات إدارة المخازن و المستودعات
- إدارة المخازن وتكاليف الجرد
- خدمة العملاء في إدارة المخازن

- تخطيط موقع المخزن.
- التصميم الداخلي للمخزن.
- اختيار وسيلة المناولة وتحديد عددها.
- النماذج الكمية للمخزون (الدورة المستندية / النظام الثلاثي لمراقبة المخزون / الرواكد والعوادم وكيفية التخلص منها).

اليوم الثاني:

ضبط احتياجات المخازن:

- مهارات ضبط احتياجات مراكز المبيعات لمراكز التوزيع
- تحديد مستويات التخزين
- الحد الأدنى للطلب Point Order .Min
- نقطة إعادة الطلب Point order-Re .
- معدل الاستخدام اليومي.
- طول فترة التوريد.
- درجة الاستقرار في معدل الاستخدام وفترة التوريد.
- درجة المخاطرة.
- الحد الأعلى للمخزون Point Order .Max
- استراتيجية الطلب في حينه (JITM)
- آليات تطبيق خطوات التحسين من خلال أسلوب MUDA

اليوم الثالث:

مطابقة التوريد مع الطلب:

- تخطيط المتطلبات الهادية
- تصنيف الموجودات المخزونية
- مستويات مصادر التوريد
- متابعة تقارير البيع لتحديد احتياجات مراكز البيع
- أساليب تعويض النقص بالمخازن عند وصول نقطة الطلب

إدارة المخازن في الأزمات:

- مفهوم إدارة الأزمات وكيفية إدارة المخازن في وجود الأزمة
- متطلبات الأمن والسلامة في المخازن
- تحليل المشكلات الخاصة بالمناولة داخل المخازن وسلامة أمن المستودعات.
- تحليل العوامل المختلفة المسببة للحوادث وتلف المخزون وطرق التغلب عليها.

اليوم الرابع:

أساليب التخزين:

- أسلوب التصنيف الثلاثي.
- المستويات المخزنية.
- أساليب تسعير الموجودات المخزنية.
- الرقابة المخزنية.
- المخزون الراكد (الأسباب والعلاج).
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد.
- إجراءات الاستلام والفحص.
- استلام وصرف الأصناف.
- إجراءات صرف الأصناف من المخازن.

اليوم الخامس:

المحاسبة عن أنشطة المخازن وفقا لمعيار المحاسبة الدولية:

- الفرق بين المخازن والمخزون
- الاطار المتكامل للمحاسبة عن المخازن

- الدورة المستندية للمخزون
- مشاكل معالجة حالات التصنيع الداخلي للمخزون
- المعالجة المحاسبية في حالات الرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة العجز والزيادة عند الجرد
- حالات عملية متنوعة علي ضوء المشكلات العلمية السابقة
- دراسات حالات التخزين لدي شركات الهاتف المحمول المشابهة
- الحفل النهائي للبرنامج

أساليب التدريب:

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

00971504646499 

info@muthabara.ae 

www.muthabara.ae 